

AD 6: JAARREKENING GOLFCLUB ZEEGERSLOOT 2008

1. GECONSOLIDEERDE BALANS GOLFCLUB ZEEGERSLOOT/SOGZ

Activa	31-12-2008 x 1.000	31-12-2007 x 1.000
Vaste activa		
<i>Materiële vaste activa</i>		
Onroerende zaken	3.431	3.479
Machines en vervoermiddelen	271	308
Inventaris	76	68
	<u>3.778</u>	<u>3.855</u>
<i>Financiële vaste activa</i>		
Leningen u/g leden en St. Obligatiehouders	11	7
Vordering inz. restaurant	27	27
	<u>38</u>	<u>35</u>
Vlottende activa		
<i>Vorderingen</i>		
Debiteuren	50	10
Overlopende activa	40	39
	<u>90</u>	<u>49</u>
Liquide middelen	819	845
	<u><u>4.725</u></u>	<u><u>4.784</u></u>
Passiva		
Eigen vermogen		
Stand begin boekjaar	654	543
Saldo boekjaar	92	111
	<u>746</u>	<u>654</u>
Voorzieningen		
Groot onderhoud gebouwen	41	88
Vreemd vermogen op lange termijn		
Lening o/g St. Obligatiehouders Zeegersloot	340	408
Lening o/g Rabobank	678	732
Leningen o/g leden	1.574	1.559
	<u>2.592</u>	<u>2.699</u>
Vreemd vermogen op korte termijn		
Crediteuren	29	55
Leningen o/g leden	115	108
Vooruitontvangen gelden leden	947	973
Aflossingsverplichtingen	121	114
Overlopende passiva	134	93
	<u>1.346</u>	<u>1.343</u>
	<u><u>4.725</u></u>	<u><u>4.784</u></u>

2. GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2008
GOLFCLUB ZEEGERSLOOT/SOGZ

	2008 x 1000	2007 x 1000
Baten		
Greenfee	350	330
Drivingrange en ballengeld	82	94
Bedrijfsleden en sponsorgelden	68	113
Advertenties	8	13
Clinics	19	28
Huur en pacht	77	75
Verhuur lockers	21	19
Contributies	1.006	895
Entreegelden	43	61
Overige opbrengsten	16	5
	<u>1.690</u>	<u>1.633</u>
Lasten		
Personeelskosten	521	526
Huisvestingskosten	177	194
Machinekosten	119	102
Kantoorkosten	39	37
Kosten cluborgaan	23	19
Vervoerskosten	2	2
Verkoopkosten	36	60
Financieringskosten	52	67
Algemene kosten	32	40
Afschrijvingskosten	224	199
Kosten bestuur en commissies	36	26
Kosten jeugd, incl. minidag	16	11
Kosten bijeenkomsten	4	7
Onderhoud banen	297	197
Groot onderhoud gebouwen	0	15
Afdracht NGF	20	20
	<u>1.598</u>	<u>1.522</u>
Saldo boekjaar	<u>92</u>	<u>111</u>



Ingekomen:

22 MEI 2013

Nr. 2013/27352
Afd. RO
Opbergen

Routing

- 29 -

3. BALANS GOLFCLUB ZEEGERSLOOT

Activa	31-12-2008	31-12-2007
	x 1.000	x 1.000
Vaste activa		
<i>Materiële vaste activa</i>		
Onroerende zaken	1.655	1.646
Machines en vervoermiddelen	271	308
Inventaris	76	68
	<u>2.002</u>	<u>2.022</u>
<i>Financiële vaste activa</i>		
Leningen u/g SOGZ	1.029	1.029
Leningen u/g	27	27
	<u>1.056</u>	<u>1.056</u>
Viottende activa		
<i>Vorderingen</i>		
Debiteuren	50	10
Rekening-Courant SOGZ	9	15
Overlopende activa	40	39
	<u>99</u>	<u>64</u>
Liquide middelen	<u>1.147</u>	<u>1.176</u>
	<u>4.304</u>	<u>4.318</u>
Passiva		
Eigen vermogen		
Stand begin boekjaar	654	543
Saldo boekjaar	92	111
	<u>746</u>	<u>654</u>
Voorzieningen		
Groot onderhoud gebouwen	41	88
Vreemd vermogen op lange termijn		
Lening o/g St. Obligatiehouders Zeegersloot	340	408
Lening o/g Rabobank	278	318
Leningen o/g leden	1.574	1.559
	<u>2.192</u>	<u>2.285</u>
Vreemd vermogen op korte termijn		
Crediteuren	29	55
Leningen o/g leden	115	108
Vooruit ontvangen gelden leden	947	973
Aflossingsverplichtingen	108	68
Overlopende passiva	126	87
	<u>1.325</u>	<u>1.291</u>
	<u>4.304</u>	<u>4.318</u>

4. STAAT VAN INKOMMEN EN LASTEN 2008 GOLFCLUB ZEEGERSLOOT

	2008	2007
	x 1000	x 1000
Baten		
Greenfee	350	330
Drivingrange en ballengeld	82	94
Bedrijfsleden en sponsorgelden	68	113
Advertenties	8	13
Clinics	19	28
Huur en pacht	77	75
Verhuur lockers	21	19
Contributies	1.006	896
Entreegelden	43	61
Overige opbrengsten	16	5
	<u>1.690</u>	<u>1.634</u>
Lasten		
Personeelskosten	521	526
Huisvestingskosten	176	193
Machinekosten	119	102
Kantoorkosten	39	37
Kosten cluborgaan	23	19
Vervoerskosten	2	2
Verkoopkosten	36	60
Financieringskosten	20	37
Algemene kosten	31	38
Afschrijvingskosten	166	141
Kosten bestuur en commissies	36	26
Kosten jeugd, incl. minidag	15	11
Kosten bijeenkomsten	4	7
Onderhoud banen	297	197
Groot onderhoud gebouwen	0	15
Afdracht NGF	20	20
Bijdrage SOGZ	93	92
	<u>1.598</u>	<u>1.523</u>
Saldo boekjaar	<u>92</u>	<u>111</u>

5. TOELICHTING

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling.

Algemeen

Deze toelichting heeft betrekking op de enkelvoudige balans en staat van baten en lasten van Golfclub Zeegersloot.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

Materiële vaste activa

Aanschaffingen, die een bedrag van € 500 te boven gaan, worden geactiveerd en lineair afgeschreven in overeenstemming met de verwachte gebruiksduur.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Voor oninbare bedragen is – indien nodig – een voorziening getroffen.

Voorzieningen

Groot onderhoud gebouwen.

Deze voorziening wordt gevormd op basis van een schatting van toekomstige kosten wegens groot onderhoud aan gebouwen.

Resultaat

Met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen wordt het resultaat bepaald als het verschil tussen baten en lasten over het verslagjaar.

De grondslagen hebben in het verslagjaar geen wijzigingen ondergaan.

6. SPECIFICAT IJ DE BALANS PER 31 DECEMBER 2008

Vaste activa

Materiële vaste activa

	Onroerende zaken	Machines en vervoermiddelen	Inventaris	Totaal
Aanschafwaarde per 1 januari 2008	1.922.195	874.848	318.073	3.115.116
Investerings 2008	56.772	63.175	27.251	147.198
Desinvesteringen 2008	6.323	23.533	8.589	38.445
Aanschafwaarde 31 december 2008	1.972.644	914.490	336.735	3.223.869
Cumulatieve afschrijvingen tot en met 1 januari 2008	276.130	567.109	250.285	1.093.524
Afschrijvingen 2008	47.594	99.675	19.216	166.485
Desinvesteringen 2008	6.323	23.533	8.589	38.445
Cumulatieve afschrijvingen tot en met 31 december 2008	317.401	643.251	260.912	1.221.564
Boekwaarde 31 december 2008	1.655.243	271.239	75.823	2.002.305

Boekwaarde onroerende zaken

	31 dec. 2008	31 dec. 2007
Griendbaan	891.718	891.718
Grond greenkeeperloods	58.538	58.538
Greenkeeperloods	211.922	222.494
Verbouwing clubhuis	45.257	599
Drivingrange	433.177	456.592
Diversen baan	14.631	15.651
Beveiliging clubhuis	0	473
	1.655.243	1.646.065

Op de Griendbaan en de grond van de greenkeepersloods wordt niet afgeschreven. De greenkeepersloods wordt in 30 jaar afgeschreven, de drivingrange in 20 jaar en de overige onroerende zaken in 5 jaar

Boekwaarde machines en vervoermiddelen

	31 dec. 2008	31 dec. 2007
Machines	266.808	301.203
Ballenautomaat	4.431	5.911
Vervoermiddelen	--	625
	<u>271.239</u>	<u>307.739</u>

Machines en vervoermiddelen worden in vijf en tien jaar afgeschreven.

Boekwaarde inventaris

	31 dec. 2008	31 dec. 2007
Inventaris	68.276	62.438
Kantoorinventaris	7.547	5.350
	<u>75.823</u>	<u>67.788</u>

De inventaris wordt in drie, vier, vijf en tien jaar afgeschreven.

*Financiële vaste activa**Lening u/g SOGZ*

In verband met de financiering van de aanleg van de Heuvel- en Parkbaan, alsmede van de drivingrange, het oefencentrum en het clubhuis heeft de vereniging aan de Stichting Openbare Golfcourse Zeegersloot een renteloze lening verstrekt ter grootte van maximaal 1.000 leningen van leden. In 1996 is besloten om de verstrekte lening niet meer te muteren. De lening is eerst opeisbaar bij wanprestatie door de Stichting jegens de Golfclub.

Leningen u/g

In 2002 is een meerjaren contract met de huidige pachters van het restaurant afgesloten. Een betaling door de pachtergever van € 54.454 voor overname van goodwill maakt deel uit van dit contract. Bij aanvang van deze overeenkomst is een bedrag van € 27.227 van de pachter ontvangen en bij vertrek zal nogmaals € 27.227 door de pachter aan de golfclub worden voldaan. Het lopende driejarig contract eindigt ultimo 2009.

Vlottende ac*Vorderingen**Debiteuren*

Voor het saldo debiteuren ad € 49.731 is geen voorziening getroffen voor dubieuze debiteuren omdat dit risico niet aanwezig wordt geacht.

Overlopende activa

	31 dec. 2008	31 dec. 2007
Nog te ontvangen ziekteverzuim uitkeringen	17.077	0
Nog te ontvangen rente	12.785	10.909
Nog te ontvangen omzetbelasting	10.642	14.197
Voorschot personeel	0	1.800
Vooruitbetaalde bedragen	0	12.327
	<u>40.504</u>	<u>39.233</u>

Liquide middelen

	31 dec. 2008	31 dec. 2007
Rabobank 39.16.75.818	340.172	369.818
Rabobank Plusrekening	800.000	800.000
Postbank	2.511	1.719
Kas	2.309	4.390
Kas Service Desk	2.193	0
	<u>1.147.185</u>	<u>1.175.927</u>

Eigen vermogen

Stand per 1 januari:		654.294
Mutaties in de reserve:		
Bij: resultaat 2008	<u>91.864</u>	
Stand per 31 december		<u>746.158</u>

Voorzieningen

Groot onderhoud gebouwen

Stand per 1 januari:	87.929
Mutaties in de reserve:	
Af: vrijval en onttrekkingen	-47.361
Stand per 31 december:	40.568

De voorziening is gevormd voor het schilderen van het clubhuis in 2009.

Langlopende schulden

Lening o/g Stichting Obligatiehouders Zeegersloot

Dit betreft een hypothecaire geldlening ter financiering van de aankoop van de Griendbaan. Het rentepercentage is gedurende de gehele looptijd vastgesteld op 5,25%. In het verslagjaar heeft voor de negende maal een aflossing, conform het aflossingsschema, plaatsgevonden van € 68.067. Als zekerheid voor de lening geldt een recht van eerste hypotheek gevestigd op de Griendbaan.

Lening o/g Rabobank

In 1998 is een hypothecaire geldlening verstrekt door de Rabobank ter financiering van de bouw van de greenkeeperloods. Aflossing van de lening vindt plaats nadat de hypothecaire leningen in SOGZ ten behoeve van de Rabobank geheel zijn afgelost. De eerste aflossing ad € 13.235 per kwartaal vindt plaats op 30 juni 2009. Het rentepercentage is gedurende de gehele looptijd vastgesteld op 6,2%. Vervroegde aflossing is toegestaan. Als zekerheid voor de lening geldt een recht van eerste hypotheek gevestigd op de grond en opstal van de greenkeeperloods, alsmede verpanding van inventaris en debiteuren en hoofdelijke mede schuldverbintenis van Golfclub Zeegersloot t.b.v. S.O.G.Z.

Leningen o/g leden

Dit betreft de door leden verstrekte leningen bij aanvang van het lidmaatschap. De specificatie van de leningen is als volgt:

	31 dec. 2008	31 dec. 2007
74 leningen van € 794, voorheen NLG 1.750 (2007: 80)	58.788	63.529
56 leningen van € 908, voorheen NLG 2.000 (2007: 60)	50.821	54.453
330 leningen van € 1.134, voorheen NLG 2.500 (2007: 362)	374.369	410.671
564 leningen van € 1.700, voorheen NLG 3750 (2007: 606)	959.179	1.030.607
73 leningen van € 1.800 (2007: nihil)	131.400	0
	<u>1.574.557</u>	<u>1.559.260</u>

De aan opzeggingen gerelateerde leningen zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

Kortlopende schulden

Leningen o/g leden

Wegens beëindiging van het lidmaatschap dienen de verstrekte leningen te worden terugbetaald.

Vooruitontvangen gelden leden

Dit betreft de in november/december 2008 aan leden gefactureerde bedragen voor contributies, lockers, entreegelden en renteloze leningen ad € 1.088.531 en aan Parkbaanjaarkaarthouders gefactureerde bedragen ad € 59.645. Hierop zijn de volgende bedragen per ultimo van het jaar reeds ontvangen:

	31 dec. 2008	31 dec. 2007
Vooruitontvangen gelden inzake 2008	946.891	973.102

Aflossingsverplichtingen

Betreft de kortlopende verplichting terzake van de aflossing die in 2009 plaatsvindt op de lening o/g Stichting Obligatiehouders Zeegersloot en de lening van de Rabobank.

Overlopende passiva

	31 dec. 2008	31 dec. 2007
Teveel ontvangen greenfee	0	5.599
Pensioenpremie	2.812	6.999
Te betalen loonheffing	14.217	10.618
Reservering vakantiegeld	18.468	16.309
Reservering vakantiedagen	20.000	20.000
Vooruitontvangen bedragen	37.916	745
Overige nog te betalen bedragen	32.892	26.032
	<u>126.305</u>	<u>86.302</u>

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Er zijn geen "niet uit de balans blijvende verplichtingen" per 31 december 2008.

7. SPECIFICATIE BIJ DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER

Baten

Greenfee

	Werkelijk 2008	Begroting 2008	Werkelijk 2007
Greenfee Parkbaan	187.351	200.000	201.238
Greenfee Griend- & Heuvelbaan	163.090	120.000	128.554
	350.441	320.000	329.792

De greenfee inkomsten van de Parkbaan zijn duidelijk achtergebleven bij zowel de begroting als het voorgaande jaar. De greenfees van de Griend- & Heuvelbaan vertonen een toename van ruim 20%, als gevolg van de verruiming van de mogelijkheden voor greenfeespelers en het aanbieden van een arrangement samen met de restaurateur.

Bedrijfsleden en sponsorgelden

	Werkelijk 2008	Begroting 2008	Werkelijk 2007
Bedrijfsleden	36.217	60.000	63.277
Sponsorgelden	31.708	50.000	50.218
	67.925	110.000	113.495

Deze inkomsten zijn aanzienlijk gedaald. Werden de inkomsten voorheen genomen in het jaar waarin ze werden gefactureerd, m.i.v. 2008 worden ze toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Onder de overlopende passiva (vooruit ontvangen bedragen) is de overloop naar 2009 ad € 33.000 opgenomen.

Drivingrange

	Werkelijk 2008	Begroting 2008	Werkelijk 2007
Greenfee drivingrange	6.841	6.000	3.878
Ballenautomaat	75.077	90.000	89.831
	81.918	96.000	93.709

Huur en pacht

De verantwoorde opbrengsten betreffen € 54.449 aan pachtgelden restaurant, € 4.855 voor de verhuur van de afslagmatten aan de Pro's en € 17.963 huur Golfshop.

Overige opbrengsten

Deze post bestaat, evenals in 2007, voornamelijk uit de boekwinst op afgestoten vaste activa.

Contributies

De contributies zijn toegenomen als gevolg van het besluit van de Algemene Leden Vergadering van 21 mei 2007 om m.i.v. 2008 een renovatieopslag in te voeren.

Lasten

Personeelskosten

De personeelsuitgaven zijn in 2008 positief beïnvloed door de ontvangst van een uitkering ingevolge ziekteverzuim c.q. zwangerschapsverlof van ruim € 17.000.

Huisvestingskosten

Deze kosten zijn nauwelijks toegenomen en op het niveau gebleven van het voorgaande jaar.

Machinekosten

De machinekosten zijn licht gestegen als gevolg van prijsstijgingen bij de diverse leveranciers.

Kosten cluborgaan

Ondanks de verlaging van de verschijningsfrequentie (van 6 naar 4) heeft het besluit om het clubblad in full-colour te laten verschijnen geleid tot een toename van deze kostenpost.

Afschrijvingen

	2008	2007
Onroerende zaken	47.594	32.938
Machines	99.675	91.368
Inventaris	19.216	16.292
Totaal ...	166.485	140.598

Onderhoudskosten banen

De totale uitgaven ten behoeve van de baan zijn globaal als volgt te specificeren:

	2008	2007
Onderhoud baan	110.000	95.000
Projecten en diversen	187.000	57.000
Onderhoud banen	297.000	152.000
Kosten machines	112.000	102.000
Afschrijving machines	100.000	91.000
Personeelskosten	290.000	282.000
T.I.v. voorziening groot onderhoud	0	63.000
Totaal	799.000	690.000

Bijdrage SOGZ

	2008	2007
Afschrijvingen	57.714	57.714
Algemene kosten	4.146	4.132
Rentelasten	31.486	30.449
Totaal	93.346	92.295

De lasten van SOGZ worden volledig door Golfclub Zeegerstoot gedragen.

8. ACCOUNTANTSVERKLARING



Aan:
Algemene Vergadering van Golfclub Zeegerstoot

Arendhals Grant Thornton
Accountants en Adviseurs B.V.
Vrijmolenlaan 8
Postbus 33
3440 AA Woerden

T 0348 - 49 66 66
F 0348 - 49 66 60
www.glt.nl

Accountantsverklaring

Wij hebben de jaarrekening 2008, zoals weergegeven op pagina 30 tot en met 40, van Golfclub Zeegerstoot te Alphen aan den Rijn bestaande uit de balans per 31 december 2008 en de staat van baten en lasten over 2008 met de toelichting gecontroleerd, met uitzondering van de op pagina 38 vermelde begroting.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het saldo van baten en lasten getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de van toepassing zijnde wet- en regelgeving. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer het ontwerpen, invoeren en in stand houden van een intern beheersingssysteem relevant voor het opmaken van en getrouw weergeven in de jaarrekening van vermogen en saldo van baten en lasten, zodanig dat deze geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten bevat, het kiezen en toepassen van aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht. Dienovereenkomstig zijn wij verplicht te voldoen aan de voor ons geldende gedragsnormen en zijn wij gehouden onze controle zodanig te plannen en uit te voeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De keuze van de uit te voeren werkzaamheden is afhankelijk van de professionele oordeelsvorming van de accountant, waaronder begrepen zijn beoordeling van de risico's van afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

- 11 -

Arendhals Grant Thornton Accountants en Adviseurs B.V. is lid van Grant Thornton International Ltd (Grant Thornton International).

Arendhals Grant Thornton Accountants en Adviseurs B.V. is ingeschreven bij het landregister van de Kamer van Koophandel Den Haag onder nummer 28105565. Op al onze diensten zijn de algemene voorwaarden, beschikbaar bij de afdeling Samenwerkingspartners te Den Haag, van toepassing. De werkdag uren zijn te vinden op de website van de afdeling Samenwerkingspartners.

1. The first part of the text...

2. The second part of the text...

3. The third part of the text...

Order!

4. The fourth part of the text...

5. The fifth part of the text...

6. The sixth part of the text...

AD 10: BEGRIC 2010, HERZIENE BEGROTING 2009,
 VASTSTELLEN CONTRIBUTIE 2010

1. Begroting en realisatie

	BEGROTING				REALISATIE	
	2010	2009	2009	2008	2008	2007
	(x 1000)	herzien (x 1000)	(x 1000)	herzien (x 1000)	(x 1000)	(x 1000)
Baten						
Greenfee	350	349	334	320	350	330
Drivingrange en ballengeld	90	90	100	96	82	94
Bedrijfsleden en sponsorgelden	100	100	115	110	68	113
Advertenties	14	12	14	13	8	13
Clinics	25	25	25	24	19	28
Huur en pacht	81	79	77	76	77	75
Verhuur lockers	22	21	20	20	21	19
Entreegelden	25	22	36	32	43	61
Overige opbrengsten	3	8	7	7	16	5
Totaal baten excl. contributies	710	706	728	698	684	738
Lasten						
Personeelskosten	574	560	555	545	521	526
Huisvestingskosten	195	190	180	180	176	193
Machinekosten	115	110	115	115	119	102
Kantoorkosten	40	40	40	38	39	37
Kosten cluborgaan	20	24	16	16	23	19
Vervoerskosten	2	2	2	2	2	2
Verkoopkosten	40	40	52	52	36	60
Financieringskosten	20	20	34	37	20	37
Algemene kosten	33	33	35	35	31	38
Afschrijvingskosten	175	168	155	150	166	141
Kosten bestuur en commissies	35	35	27	27	36	26
Kosten jeugd	15	15	14	13	15	11
Kosten bijeenkomsten	5	5	10	10	4	7
Onderhoud banen	295	295	325	325	297	197
Groot onderhoud gebouwen	0	0	15	15	0	15
Afdracht NGF	20	20	20	20	20	20
Lustrum	0	25	25	0	0	0
Bijdrage SOGZ	87	90	83	88	93	92
Bijzondere lasten	5	0	0	0	0	0
Totaal lasten	1.676	1.707	1.703	1.668	1.598	1.523
Baten minus lasten	-966	-1.001	-975	-970	-914	-785
Contributies	890	902	889	884	919	896
Idem renovatieopslag	76	84	86	86	87	0
Saldo	0	-15	0	0	92	111

2. TOELICHTING OP DE BEGROTING 2010 VAN GOLFCLUB ZEERSLOOT

Baten

Greenfee en drivingrange

De greenfee opbrengsten zullen een stabiel patroon vertonen, er is alleen gerekend met een geringe prijsaanpassing.

Bedrijfsleden en sponsorgelden

De activiteiten van de commerciële commissie waarborgen een vrijwel constante stroom van inkomsten. Door het wegvallen van oude sponsors en het instromen van nieuwe sponsors zullen de sponsorinkomsten op een met 2009 vergelijkbaar niveau blijven.

Huur en pacht

De bestaande pacht- en huurovereenkomsten zijn geïndexeerd, waardoor er slechts sprake is van een fractionele aanpassing. De overeenkomst met de pachter van het restaurant dient m.i.v. 2010 verlengd te worden.

Entreegelden en overige opbrengsten

De entreegelden zijn afhankelijk van het aantal opzeggingen en de mogelijkheden om nieuwe leden aan te trekken. Een redelijk conservatieve inschatting is hier vereist.

Contributies

De gebruikelijke inflatiecorrectie is toegepast. Met ingang van 2010 is rekening gehouden met een geringe daling van het aantal leden.

Lasten

Personeelskosten

Verwacht wordt dat deze zullen toenemen met de inflatiecorrectie en door stijging van de functiejaren. Er is voor 2010 geen uitbreiding van personeel voorzien.

Afschrijvingen

Door de vervanging van reeds afgeschreven machines en investeringen in clubhuis en inrichting zullen de bedragen van de jaarlijkse afschrijving toenemen.

Onderhoud banen

Voor deze post is voorzien dat de renovatieplannen zoals neergelegd in de beleidsnota 2008-2012 onverkort zullen worden uitgevoerd. Indien de ontwikkelingen t.a.v. de Coupépolder het mogelijk maken, hetgeen wordt verwacht, zal een aanvang worden gemaakt met de renovatie van de Heuvelbaan.